



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2024 (30 de septiembre de 2024)

I. INTRODUCCIÓN

El presente documento presenta los resultados de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional, con corte a 30 de septiembre de 2024.

Los proyectos evaluados corresponden a aquellos viabilizados por la Oficina de Desarrollo y Planeación, en el marco del Plan de Desarrollo Institucional (2022-2026) "Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida". Estos proyectos cuentan con una asignación inicial de recursos establecida mediante la Resolución No. 1193 de 2023, que liquida el Presupuesto General de la Universidad para la vigencia 2024, y sus respectivos anexos de inversión por valor de \$111.533 millones de pesos.

A la fecha y luego de las modificaciones presupuestales realizadas conforme a la necesidad de cada proyecto y la adición de nuevos recursos, la apropiación total para inversión corresponde a \$ 144.181 millones de pesos distribuido en trece (13) proyectos de inversión. La consolidación de los datos y cifras referidos en el presente informe son el resultado de los reportes registrados por las dependencias a través del formato FOR-PES-001 "Ficha de Registro, actualización y seguimiento a los proyectos de Inversión de la UPN", para el III trimestre de 2024, la información registrada en el Sistema de Información Financiero Goobi y la matriz de seguimiento de indicadores de gestión consolidada por la Oficina de Desarrollo y Planeación. Los 13 proyectos de inversión apropiados presupuestalmente y viabilizados por esta Oficina, se encuentran publicados en el minisito de la ODP enlace: <http://planeacion.pedagogica.edu.co/proyectos-de-inversion-2024/>

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

- % de Ejecución = Compromisos / Apropiación Vigente

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	Verde
61% - 80%	Satisfactorio	Verde claro
41% - 60%	Bueno	Naranja
21% - 40%	Aceptable	Amarillo
0% - 20%	Sin Avance	Rojo



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Finalmente, luego de realizar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al Comité Directivo en Materia Presupuestal, con el fin de alertar sobre los resultados encontrados con el objetivo de detectar de manera oportuna las fortalezas y debilidades en la ejecución de los proyectos de inversión, para que se realicen los ajustes respectivos y posteriormente se logren los objetivos propuestos para la vigencia.

II. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional, hacen parte del Presupuesto General de la Nación – PGN, propios, de terceros, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC y la estampilla.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropiación
10.02	Aportes de la Nación - Inversión	\$ 3.573.726.243
17	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	\$ 1.095.600.000
20.01	Recursos Propios	\$ 638.760.750
20.04	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	\$ 1.260.690.844
21.10.02	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	\$ 426.961.131
21.10.06	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	\$ 5.413.248.555
21.10.07	Rendimientos PFC-SUE	\$ 711.773.573
21.10.10	Rendimientos Recursos Nación Inversión	\$ 647.967.381
21.16.03	Rendimientos Financieros - Recursos CREE	\$ 3.522.507
21.17.01	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	\$ 2.033.907.264
21.17.02	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	\$ 158.148.293
21.20.01	Recursos del Balance - Propios	\$ 7.843.548.654
21.20.04	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	\$ 322.021.874
21.20.06	Recursos del Balance - Recursos Propios-Cooperativas	\$ 19.172.475



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Código de la fuente	Nombre de la fuente	Valor Apropriación
21.20.08	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	\$ 56.523.221
21.26.01	Recursos del Balance - Estampilla UPN	\$ 87.111.747.316
21.26.02	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	\$ 17.924.465.196
26	Recursos Estampilla UPN	\$ 14.940.000.000
TOTAL		\$ 144.181.785.277

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de septiembre de 2024

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el 4x1000.

Como respuesta a las diferentes necesidades identificadas en materia de financiación, en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, el Gobierno Nacional estableció como prioridad el fortalecimiento de la educación superior pública y se da cumplimiento a los acuerdos firmados el 26 de octubre y el 14 de diciembre de 2018 entre el Gobierno Nacional, los rectores del Sistema Universitario Estatal (SUE), la Red ITTU, los representantes de los profesores y los estudiantes.

En tal sentido y en virtud del acuerdo se detalla a continuación, los recursos recibidos por la Universidad Pedagógica Nacional entre 2019 a 2023 ejecutados a través de la figura de Planes de Fortalecimiento Institucional (PFI) y Planes de Fomento a la Calidad (PFC), asignados principalmente en los proyectos de inversión de Investigación, Dotación de Espacios Académicos y Tecnológicos e Infraestructura. (Ver tabla 2).

Tabla 2. Ejecución de Recursos PFC- 2019-2023

Estado	2019	2020		2021		2022		2023		2024
	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC
Asignado	\$ 2.515.157.022	\$ 153.653.396	\$ 4.609.104.038	\$ 2.745.627.839	\$ 5.788.296.376	\$ 4.066.063.603	\$ 6.799.962.175	\$ 4.191.320.373	\$ 7.318.120.154	\$ 6.125.022.128
Ejecutado (compromisos)	\$ 2.361.503.626		\$ 1.863.476.199		\$ 2.350.315.821		\$ 3.974.659.578		\$ 2.143.125.898	
Ejecutado RB (compromisos)		\$ 153.644.434		\$ 2.519.233.983		\$ 3.512.324.387		\$ 3.364.385.255		\$ 1.607.351.730
Saldo por ejecutar	\$ 153.653.396	\$ 8.962	\$ 2.745.627.839	\$ 226.393.856	\$ 3.437.980.555	\$ 553.739.215	\$ 2.825.302.597	\$ 826.935.117	\$ 5.174.994.256	\$ 2.322.064.297
% ejecución	93,89%	6,11%	40,43%	54,66%	40,60%	86,38%	58,45%	80,27%	29,29%	26,24%

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de septiembre de 2024



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Los recursos PFC se comenzaron a recibir a partir del año 2019, durante esa vigencia se recibieron \$2.515 millones de pesos y se ejecutó el 93,89% y en la vigencia 2022 se ejecutó como recursos del balance el valor de \$153 millones de pesos correspondientes al 6.11% restante para ejecutar al 100% de la totalidad de los recursos PFC 2019 asignados. Para la vigencia 2020 se recibieron \$4.609 millones de pesos, se ejecutaron durante la vigencia \$1.863 millones de pesos correspondientes al 40.43% y el saldo restante por valor de \$2.519 millones de pesos se ejecutó como recursos del balance en la vigencia 2021 para ejecutar así un 95% de recursos asignados en la vigencia 2020. Para la vigencia 2021 el MEN asignó \$5.788 millones de pesos y se ejecutaron en total \$2.350 millones correspondientes al 40.60% esto teniendo en cuenta que los recursos fueron recibidos hasta el mes de septiembre y los proyectos no alcanzaban a realizar su ejecución. Adicionalmente conforme al PFC 2021 enviado al MEN estos recursos contemplaban amparar actividades de la vigencia 2022, así que debía incorporarse como recursos del balance en la siguiente vigencia.

Durante la vigencia 2022 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.066 millones de pesos incluidos algunos rendimientos financieros y se ejecutaron en un 86,38% del total PFC 2021. Adicionalmente, se recibieron como parte del PFC 2022 la suma de \$6.799 millones, estos recursos fueron recibidos durante el mes de mayo e incorporados en el presupuesto en el mes de junio, terminando esa vigencia con una ejecución de 58,45%. Para la vigencia 2023 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.191 millones de pesos incluidos rendimientos financieros de los cuales se ejecutaron 80,27% y en el mes de septiembre el MEN asignó \$7.318 millones de pesos de los cuales se logró ejecución del 29,29% por lo cual en la vigencia 2024 se incorporaron como recursos del balance sumado a rendimientos financieros un total de \$6.125 millones de los cuales a la fecha se han ejecutado 26,24% teniendo en cuenta que los proyectos de inversión de la Universidad, se encuentran realizando la incorporación y programación de los recursos asignados conforme al PFC enviado al MEN y los recursos asignados para cada línea de inversión.

Frente al recurso PFC 2024, mediante radicado 2024-EE-284110 de fecha 04 de octubre de 2024 el Ministerio de Educación Nacional notifica que a la Universidad Pedagógica Nacional le corresponden para \$7.330.145.241.

III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2023, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida” aprobada mediante Acuerdo 011 el 9 de agosto de 2023, los proyectos de inversión de la Universidad, cambiaron de nombre y código de auxiliar, esto en razón de los nuevos Ejes, Programas y Proyectos al que pertenecen dentro de la estructura del PDI.

En tal sentido, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 13 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 30 de septiembre de 2024 los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropriación.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	\$ 83.372.906
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	\$ 62.200.000
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	\$ 965.457.609
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	\$ 3.373.828.882
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	\$ 781.756.970
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	\$ 200.000.000
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	\$ 1.497.462.098
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	\$ 630.370.000
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	\$ 150.000.000
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	\$ 119.976.212.512
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	\$ 8.184.773.874
12	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	\$ 6.420.765.426
13	44101	Bienestar estudiantil integral	\$ 1.855.585.000
TOTAL			\$ 144.181.785.277

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de septiembre de 2024

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla "Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional" los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos,



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 y se reglamentó mediante Decreto 584 de 2014 solo se han logrado ejecutar en adecuaciones y tramites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Desarrollo y Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero - GOOBI con corte a 30 de septiembre de 2024. A Saber:

1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 119.976.212.512		
Ejecución	\$ 2.590.553.701		
Saldo	\$ 117.385.658.811		
% de Ejecución	2,16%		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	CÓDIGO:	43201
Calificación de ejecución		Sin avance	
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el primer trimestre no presenta variaciones significativas en comparación con los valores históricos, debido a las razones previamente mencionadas. Los avances reportados corresponden a adecuaciones y/o mejoras necesarias para garantizar el adecuado funcionamiento y la prestación del servicio en la sede. Estos avances incluyen la mejora de las zonas aledañas a la Facultad de Educación Física, la ampliación de espacios en la misma facultad, y la actualización del plano topográfico de Valmaría para los efectos de desenglobe y escrituración de predios, con el fin de entregar el terreno de la Avenida Las Villas a la Fiducia Lagos de Torca. No obstante, para los fines del informe, se deja constancia de la alerta sobre su ejecución durante la vigencia.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 3.688.988.602 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$2.590.553.701, lo cual significa que se ha cumplido el 70,22% de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y ajustar la planeación de las acciones operativas y los recursos asignados a cada uno de los ítems del PAA.

2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	CÓDIGO:	43203
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 6.420.765.426		
Ejecución	\$ 3.236.827.561		
Saldo	\$ 3.183.937.865		
% de Ejecución	50,41%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el tercer trimestre refleja un avance. Es importante aclarar que los compromisos de ejecución de las acciones operativas en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI, se encuentran programadas para el tercer y cuarto trimestre de la vigencia.

Actualmente se están ejecutando los contratos para adecuar y dotar el nuevo edificio Administrativo de la Universidad, el cual desde el mes de octubre prestara servicios de manera presencial en la mayoría de los pisos.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 3.311.244.269 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 3.236.827.561, lo cual significa que se ha cumplido al 100% de lo planeado para el corte del seguimiento.

3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Desarrollo de la política de investigación UPN	CÓDIGO:	42102
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Catalina Campuzano Rodríguez Subdirectora de Gestión de Proyectos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 3.373.828.882		
Ejecución	\$ 1.426.167.608		
Saldo	\$ 1.947.661.274		
% de Ejecución	42,27%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			

El proyecto de inversión muestra un avance significativo en la ejecución presupuestal para el tercer trimestre. Según el informe de seguimiento actual, se observa un cumplimiento efectivo de la gestión operativa, con un promedio de ejecución del 58.75%. Esto se debe a que los recursos comprometidos se han asignado de acuerdo con las acciones operativas programadas, cuyo objetivo es alcanzar los indicadores establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional (PDI). Se destaca que 3 de las 8 acciones programadas han alcanzado el 100% de cumplimiento, y una de ellas ha superado el 82%.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 2.207.500.543 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 1.426.167.608, lo cual significa que se ha cumplido al 64,61% de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y ajustar la planeación de las acciones operativas y los recursos asignados a cada uno de los ítems del PAA.

4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesional.

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación académica y desarrollo profesional	CÓDIGO:	41201
TIPO DE PROYECTO:	Docencia		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificación de la labor docente		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Adelantar el proceso de formación y cualificación con los docentes inscritos definitivamente en los distintos niveles de los cursos de idiomas ofrecidos por el Centro de Lenguas de la UPN.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Mónica Liliana Monroy Guzmán Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 62.200.000		
Ejecución	\$ 62.200.000		
Saldo	\$ 0		
% de Ejecución	100,00%		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto para el tercer trimestre es óptimo, y el proyecto se encuentra en desarrollo para cumplir con las acciones de la ficha y los indicadores del PDI, a través de la oferta de cursos y exámenes de clasificación de lenguas extranjeras como inglés y francés del Centro de Lenguas.

Frente a la gestión operativa se evidencia que las acciones de primer y segundo semestre correspondiente a “Beneficiar docentes UPN e IPN a través de la oferta de cursos y exámenes de clasificación de lenguas extranjeras, inglés y francés del Centro de Lenguas” fue completada al 100% con una eficiencia de los recursos.

5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta Académica cualificada con responsabilidad social y ambiental		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Mónica Liliana Monroy Guzmán Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 83.372.906		
Ejecución	\$ 83.343.014		
Saldo	\$ 29.892		
% de Ejecución	99,96%		
Calificación de ejecución	Óptimo		



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Formación de lengua extranjera	CÓDIGO:	41102
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el tercer trimestre refleja un avance a comparación del anterior trimestre permaneciendo en un nivel óptimo. Es importante aclarar, que los compromisos restantes de la ejecución presupuestal se programaron en el tercer trimestre con las acciones operativas en el marco del cumplimiento de los indicadores del PDI.

El avance físico del proyecto beneficia cada semestre a estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la Universidad Pedagógica Nacional en el idioma inglés y francés, a través del seminario virtual nivel A1. Con un cumplimiento promedio de 97.5%

Es de aclarar que, frente a las acciones de aplicar mediante un examen en línea, el nivel de lengua de los estudiantes de todos los programas de pregrado de la UPN (a excepción de los programas del Departamento de Lenguas) inscritos al PFLE tiene un nivel físico de cumplimiento de 38.8% esperando que al finalizar el cuarto trimestre este aumente un poco teniendo en cuenta que estudiantes de pregrado presentaran la prueba en el mes de noviembre.

6. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	CÓDIGO:	43103
COORDINADOR DEL PROYECTO	Linton Alejandro Toro Peña Subdirector de Biblioteca, Documentación y Recursos Bibliográficos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 630.370.000	
Ejecución		\$ 264.817.742	
Saldo		\$ 365.552.258	
% de Ejecución		42,01%	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el segundo trimestre refleja un avance significativo. Sin embargo, es importante aclarar que el proyecto contra con unos recursos sin ejecutar, los cuales serán programados en otros proyectos o simple quedarán sin programar en la ficha. Frente al avance físico, se encuentra en un 87,5%.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 302.833.310 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 264.817.742, lo cual significa que se ha cumplido al 87,45% de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y ajustar la planeación de las acciones operativas y su cumplimiento al cierre de la vigencia.

7. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	CÓDIGO:	43202
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 8.184.773.874		
Ejecución	\$ 2.627.415.420		
Saldo	\$ 5.557.358.454		
% de Ejecución	32,10%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el tercer trimestre refleja avance. Sin embargo, para el periodo del presente informe seguimiento, en el marco de los compromisos presupuestales, se evidencia la ejecución de la gestión operativa del proyecto de inversión con un avance físico del 58,62% de las acciones planteadas. Se espera un avance físico y financiero superior en el cuarto trimestre.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 7.901.720.987y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 2.627.415.420, lo cual significa que se ha cumplido al 33,25% de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y ajustar la planeación de las acciones operativas y su cumplimiento al cierre de la vigencia.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

8. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Gestión y memoria documental institucional	CÓDIGO:	43104
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Sandra Dolly Palacios García Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 150.000.000		
Ejecución	\$ 69.000.000		
Saldo	\$ 81.000.000		
% de Ejecución	46,00%		
Calificación de ejecución	Bueno		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el tercer trimestre refleja un nivel Bueno. Sin embargo, a la fecha su cumplimiento físico es del 44,67%, que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$150.000.000 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 69.000.000, lo cual significa que se ha cumplido al 46,0% de lo planeado para el corte del seguimiento. En tal sentido, la ODP sugiere revisar y justificar la planeación de las acciones operativas y su cumplimiento al cierre de la vigencia.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Es importante tener en cuenta que durante la vigencia fiscal 2023 de la ejecución del proyecto no se cumplieron las metas del PDI, aunque sí se ejecutó el recurso financiero, por tal razón para la formulación del proyecto en la vigencia 2024, éste tuvo una revisión exhaustiva, donde se le solicitó aclaración a la Coordinación del Grupo Interno de Trabajo de Gestión documental, sobre los hechos sobrevinientes que no permitieron la ejecución de las metas del proyecto con relación al PDI.

De lo anterior, el Grupo Interno de Trabajo de Gestión documental envió dentro de la justificación del proyecto, la aclaración de que dichos hechos sobrevinientes tales como: la falta de espacio físico para el almacenamiento de los expedientes, ya estaban subsanados. Adicionalmente, en la versión final de la ficha la cual fue radicada a la ODP se aclara que los inconvenientes presentados en la vigencia 2023 que impidieron el cumplimiento de la meta, serán superados en la vigencia actual, mediante 4 contratos que se ejecutaran de la siguiente manera: El primer contrato será para que una persona realice el alistamiento de los documentos que surtirán el proceso de digitalización, así como la respectiva revisión de imágenes; el segundo y tercero serán para que dos personas realicen la organización de los expedientes de historias académicas de graduados e historias laborales de personal activo; el cuarto será para contratar a una empresa que realice la digitalización de archivos con valor histórico y/o para aquellos a los que le fue aplicado tiempo de retención en el archivo central.

Por lo anterior y por considerarse un tema en el marco de las competencias y conocimiento del área técnica que ejecuta los recursos del proyecto de inversión, la ODP consideró viable la ejecución del proyecto para la actual vigencia con una rigurosidad especial en el seguimiento.

9. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Saida Andrea Gaitán Ruiz Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación		



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	CÓDIGO:	43101
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación		\$ 200.000.000	
Ejecución		\$ 112.991.428	
Saldo		\$ 87.008.572	
% de Ejecución		56,50%	
Calificación de ejecución		Bueno	
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto para el tercer trimestre es bueno. Esto se debe a que el recurso asignado se encuentra en el marco de la ejecución de la implementación en el aplicativo del SIG, incluyendo los submódulos de documentación, mejora, auditorías, riesgos, SST y SGA. Estos submódulos han avanzado previamente en las fases I y II del proyecto, alcanzando un avance físico en sus actividades del 44,44%. Considerando la descripción de sus logros, se estima que finalizarán a mediados del cuarto trimestre.

Por otro lado, es importante tener en cuenta que con respecto a la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre de 2024 se planeó comprometer recursos por valor de \$ 127.176.228 y a la fecha se han comprometido recursos por valor de \$ 112.991.428, lo cual significa que se ha cumplido al 88,85% de lo planeado para el corte del seguimiento.

10. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos		



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	CÓDIGO:	43102
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Edwin Alberto Martínez Subdirector de Gestión de Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 1.497.462.098		
Ejecución	\$ 452.867.999		
Saldo	\$ 1.044.594.099		
% de Ejecución	30,24%		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el tercer trimestre refleja un avance a comparación del trimestre anterior en comparación del segundo trimestre, se evidencia un compromiso presupuestal en el marco de la renovación de 9 licenciamientos de uso, aun cuando en la programación de las acciones operativas se pretende renovar 16 licencias. se realizó el proceso de Invitación Cerrada y se celebró el Contrato con el objeto de dar cumplimiento a la meta del proyecto con la adquisición de 29 equipos de cómputo de escritorio, 16 Portátiles, 1 Workstation, 1 Tablet.

En el marco de lo planeado ejecutar en el Plan Anual de Adquisiciones, se observa que la planeación del mismo está por valor de \$ 453.859.587 y se dio un compromiso presupuestal por valor de \$452.867.999 lo cual significa un avance de ejecución del PAA por el 99,78%. Por tanto, se evidencia un cumplimiento adecuado a la programación, donde se espera un avance robusto de la ejecución presupuestal en el mes de noviembre.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

11. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	CÓDIGO:	42103
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alba Lucía Bernal Cerquera Coordinadora Grupo Interno de Trabajo Editorial		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 781.756.970		
Ejecución	\$ 544.886.945		
Saldo	\$ 236.870.025		
% de Ejecución	69,70%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto para el tercer trimestre es satisfactorio, aunque no muestra un avance significativo respecto al segundo trimestre. Sin embargo, es importante destacar que en el proyecto de inversión, las acciones operativas programadas para la vigencia se han ejecutado dentro de los tiempos establecidos, con un cumplimiento promedio del 74,79%. Es destacable que 6 de las 14 acciones están al 100% y el resto tiene un nivel de ejecución superior al 40%.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

En el marco de lo planeado ejecutar en el Plan Anual de Adquisiciones, se observa que la planeación del mismo está por valor de \$ 713.907.764 y se dio un compromiso presupuestal por valor de \$544.886.945 lo cual significa un avance de ejecución del PAA por el 76,32%.

12. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Movilidad docente y estudiantil	CÓDIGO:	42101
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinar, con el fin de cualificar y posicionar las prácticas y saberes producidos en la Universidad en comunidades académicas internacionales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Alejandro Mantilla Quijano Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 965.457.609		
Ejecución	\$ 830.580.774		
Saldo	\$ 134.876.834		
% de Ejecución	86,03%		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el tercer trimestre refleja un avance óptimo. Es importante realizar especial seguimiento a la ejecución del proyecto de inversión, toda vez que la programación de las acciones operativas para esta vigencia es extensa y algunas de las actividades que se realizan a través del proyecto de inversión son a demanda, aun cuando estén planeadas y con una programación previa, la ejecución técnica y financiera del proyecto depende de las solicitudes de movilidad presentadas, revisadas y aprobadas tanto para estudiantes como para docentes. En este sentido, la ejecución adecuada del proyecto de inversión dependerá de la apropiada presentación de solicitudes de movilidad.

13. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL	
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral CÓDIGO: 44101
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorias orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera
COORDINADOR DEL PROYECTO	Carolina Pérez Siabato Subdirectora de Bienestar Universitario
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	
Apropiación	\$ 1.855.585.000
Ejecución	\$ 1.780.101.850
Saldo	\$ 75.483.150
% de Ejecución	95,93%
Calificación de ejecución	Óptimo



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

INFORMACIÓN GENERAL			
NOMBRE DEL PROYECTO:	Bienestar estudiantil integral	CÓDIGO:	44101
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto para el tercer trimestre refleja un estado de avance óptimo, en línea con la ejecución física del proyecto, que tiene un promedio de 65,51%. Considerando sus acciones, se espera que sean completadas en diciembre, en razón que la entrega del incentivo se realiza al final de la monitoria. Además, la ejecución correspondiente al tercer y cuarto trimestre ha iniciado sus acciones para impulsar la gestión operativa y alcanzar los indicadores del PDI.

Se puede destacar que en cumplimiento de la planeación del Plan Anual de Adquisiciones donde se pretendía comprometer el 100% del valor asignado en el cual logró comprometer presupuestalmente el 95,93%.

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:

Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
1	41102	Formación de lengua extranjera	\$ 83.372.906	\$ 83.343.014	\$ 69.359.279	
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	\$ 62.200.000	\$ 62.200.000	\$ 62.200.000	
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	\$ 965.457.609	\$ 830.580.774	\$ 326.778.175	



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	\$ 3.373.828.882	\$ 1.426.167.608	\$ 1.109.268.657	Orange
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	\$ 781.756.970	\$ 544.886.945	\$ 337.505.735	Light Green
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	\$ 200.000.000	\$ 112.991.428	\$ 64.464.933	Orange
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	\$ 1.497.462.098	\$ 452.867.999	\$ 96.492.812	Yellow
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	\$ 630.370.000	\$ 264.817.742	\$ 134.834.069	Orange
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	\$ 150.000.000	\$ 69.000.000	\$ 42.500.000	Orange
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	\$ 119.976.212.512	\$ 2.590.553.701	\$ 846.194.475	Red



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	\$ 8.184.773.874	\$ 2.627.415.420	\$ 1.802.885.617	Yellow
12	43203	Construcción y adquisición de nuevas instalaciones	\$ 6.420.765.426	\$ 3.236.827.561	\$ 905.857.358	Orange
13	44101	Bienestar estudiantil integral	\$ 1.855.585.000	\$ 1.780.101.850	\$ 1.067.649.170	Green
TOTAL			\$ 144.181.785.277	\$ 14.081.754.042	\$ 6.865.990.279	

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 30 de septiembre de 2024

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con corte al 30 de septiembre de 2024 se evidencia de forma general, un nivel bueno de ejecución de los recursos apropiados en los proyectos de inversión de la Universidad, en tal sentido la mayoría de los proyectos presentan una ejecución variada dependiendo de sus necesidades, esto podría también tener una justificación en lo dispendioso de los trámites administrativos para adelantar procesos contractuales, así que las coordinaciones y centros de responsabilidad de los proyectos, aún tienen un reporte durante la vigencia con el fin de ajustar y mejorar el nivel de avance, no solo en términos financieros sino siempre en aras de responder a los compromisos del cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional.

Por lo anterior, se insta a los responsables, en el marco de sus competencias, tomar las acciones correctivas que se requieran en cada uno de los proyectos y realizar la revisión exhaustiva del cumplimiento de las metas planteadas, con el fin de realizar las correcciones que demande cada situación, para ello la Oficina de



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Desarrollo y Planeación designó un enlace para cada proyecto, con el fin de realizar el acompañamiento pertinente.

Es importante tener en cuenta, que la Universidad a tenido situaciones coyunturales que afectan la ejecución de las metas programadas como ha sido desde el año pasado la armonización del PDI, la cual se pudo concretar finalmente a través del Acuerdo 011 de agosto de 2023 y el cambio de gobierno Universitario para la presente vigencia.

En el contexto de la programación y aprobación de los proyectos de inversión, es importante aclarar que cada uno tiene una fecha de inicio distinto, por lo tanto, la ejecución no será de forma homogénea, esto en razón a las adiciones presupuestales tardías ya que dependen del recaudo de la Universidad o de las transferencias que realiza la Nación durante la vigencia fiscal, lo cual afecta la programación y reprogramación de los proyectos.

La Oficina de Desarrollo y Planeación alerta y recomienda hacer especial seguimiento, por su baja ejecución financiera, baja gestión o porque son proyectos con asignación de recursos de destinación específica y la no ejecución de los mismos puede llegar a ocasionar sanciones para la universidad a los proyectos de inversión que se relacionan a continuación:

- Construcción de la Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría.
- Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN.
- Mejoramiento de la infraestructura tecnológica.

Elaboro: Deisy Rojas- Supernumeraria / Sandra Azcarate- Contratista

Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación