



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN 2024 (31 de diciembre de 2024)

### I. INTRODUCCIÓN

El presente documento contiene el resultado de la revisión y análisis del avance de seguimiento a los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional con corte a 31 de diciembre de 2024. Los proyectos de inversión evaluados corresponden a los proyectos viabilizados por la oficina de Desarrollo y Planeación conforme al Plan de Desarrollo Institucional (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida” y la asignación de recursos realizada inicialmente mediante la Resolución No 1193 de 2023 “por la cual se liquida el presupuesto General de la Universidad Pedagógica Nacional para la vigencia 2024” y sus respectivos anexos de inversión por valor de \$140.718 millones de pesos.

A la fecha, y tras las modificaciones presupuestales realizadas conforme a las necesidades de cada proyecto, así como la adición de nuevos recursos y de acuerdo con las indicaciones de la Contraloría, se procede a efectuar un ajuste presupuestal para la vigencia 2024, bajo la Resolución 1559 del 31 de diciembre de 2024. La apropiación total para inversión asciende a \$162.889 millones de pesos, distribuidos en trece (13) proyectos de inversión. La consolidación de los datos y cifras presentados en este informe es el resultado de los reportes registrados por las dependencias a través del formato FORPES-001 “Ficha de Registro, Actualización y Seguimiento a los Proyectos de Inversión de la UPN” para el IV trimestre de 2024, así como la información registrada en el Sistema de Información Financiero Goobi y la matriz de seguimiento de indicadores de gestión consolidada por la Oficina de Desarrollo y Planeación. Los 13 proyectos de inversión, apropiados presupuestalmente y viabilizados por esta Oficina, se encuentran publicados en el minisitio de la ODP, cuyo enlace es: <http://planeacion.pedagogica.edu.co/proyectos-de-inversion2024/>

Es importante tener en cuenta que el indicador que se analiza en este informe es el siguiente:

- % de Ejecución = Compromisos / Apropiación Vigente

Y se definen los siguientes rangos de evaluación así:

RANGO	CALIFICACIÓN	COLOR SEGÚN NIVEL DE ALERTA
81% - 100%	Óptimo	Verde
61% - 80%	Satisfactorio	Verde claro
41% - 60%	Bueno	Naranja
21% - 40%	Aceptable	Amarillo
0% - 20%	Sin Avance	Rojo



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

## Oficina de Desarrollo y Planeación

Finalmente, luego de realizar el análisis, se requiere presentar este informe de seguimiento al Comité Directivo en Materia Presupuestal, con el fin de alertar sobre los resultados encontrados con el objetivo de detectar de manera oportuna las fortalezas y debilidades en la ejecución de los proyectos de inversión.

### I. RECURSOS DE INVERSIÓN APROPIADOS, FUENTES Y EJECUCIÓN.

Los recursos apropiados para la financiación de los proyectos de inversión de la Universidad Pedagógica Nacional hacen parte del Presupuesto General de la Nación - PGN, en tal sentido, para algunas fuentes su ejecución está condicionadas como es el caso de los recursos transferidos por el Ministerio de Educación Nacional de Plan de Fomento a la Calidad – PFC y la estampilla UPN.

Así las cosas, se presenta distribución de los recursos asignados para inversión en la siguiente tabla:

**Tabla 1. Distribución de recursos de inversión UPN - Apropiación por fuente**

<b>Código de la fuente</b>	<b>Nombre de la fuente</b>	<b>Valor Apropiación</b>
<b>10.02</b>	Aportes de la Nación - Inversión	3.573.726.243,00
<b>10.03</b>	Aportes de la Nación - Inversión Recurso SUE-PFC	641.137.144,00
<b>17</b>	Recursos Estampilla UNAL y Otras Universidades	1.235.748.008,00
<b>20.01</b>	Recursos Propios	698.660.750,00
<b>20.04</b>	Recursos Propios - Aportes de Otras Entidades	1.553.487.844,00
<b>21.10.02</b>	Recursos del Balance - Aportes Nación Inversión	426.961.131,00
<b>21.10.06</b>	Recursos del Balance - Inversión - PFC-SUE	5.413.248.555,00
<b>21.10.07</b>	Rendimientos PFC-SUE	1.445.720.598,00
<b>21.10.10</b>	Rendimientos Recursos Nacion Inversion	849.076.552,00
<b>21016.03</b>	Rendimientos Financieros - Recursos CREE	3.703.655,00
<b>21.17.01</b>	Recursos del Balance - Estampilla UNAL	2.033.907.264,00
<b>21.17.02</b>	Rendimientos Financieros - UNAL y Otras Universidades	403.492.629,00
<b>21.20.01</b>	Recursos del Balance - Propios	7.813.548.654,00
<b>21.20.04</b>	Recursos del Balance - Aportes otras entidades	322.021.874,00
<b>21.20.06</b>	Recursos del Balance - Recursos Propios-Cooperativas	19.172.475,00



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

<b>Código de la fuente</b>	<b>Nombre de la fuente</b>	<b>Valor Apropriación</b>
<b>21.20.08</b>	Rendimientos Recursos Propios - Excedentes Cooperativas	65.951.402,00
<b>21.26.01</b>	Recursos del Balance - Estampilla UPN	87.111.747.316,00
<b>21.26.02</b>	Rendimientos Financieros - Estampilla UPN	34.682.107.658,00
<b>26</b>	Recursos Estampilla UPN	14.596.235.884,00
<b>TOTAL</b>		<b>162.889.655.636,00</b>

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de diciembre de 2024

Es importante aclarar que el valor reflejado en la tabla 1, corresponde al estipulado para los proyectos de inversión, excluyendo el total de la fuente y el 4x1000.

Como respuesta a las diferentes necesidades identificadas en materia de financiación, en las bases del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, el Gobierno Nacional estableció como prioridad el fortalecimiento de la educación superior pública y se da cumplimiento a los acuerdos firmados el 26 de octubre y el 14 de diciembre de 2018 entre el Gobierno Nacional, los rectores del Sistema Universitario Estatal (SUE), la Red ITTU, los representantes de los profesores y los estudiantes.

En tal sentido y en virtud del acuerdo se detalla a continuación, los recursos recibidos por la Universidad Pedagógica Nacional entre 2019 a 2024 ejecutados a través de la figura de Planes de Fortalecimiento Institucional (PFI) y Planes de Fomento a la Calidad (PFC), asignados principalmente en los proyectos de inversión de Investigación, Dotación de Espacios Académicos y Tecnológicos e Infraestructura. (Ver tabla 2).



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Tabla 2. Ejecución de Recursos PFC- 2019-2024

Estado	2019	2020		2021		2022		2023		2024
	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC	PFC	RB PFC
Asignado	\$2.515.157.022	\$153.653.396	\$4.609.104.038	\$2.745.627.839	\$5.788.296.376	\$ 4.066.063.603	\$ 6.799.962.175	\$ 4.191.320.373	\$ 7.318.120.154	\$5.413.248.555,00
Ejecutado (compromisos)	\$ 2.361.503.626		\$1.863.476.199		\$2.350.315.821		\$ 3.974.659.578		\$ 2.143.125.898	\$4.382.600.506
Ejecutado RB (compromisos)		\$153.644.434		\$2.519.233.983		\$ 3.512.324.387		\$ 3.364.385.255		\$ 0
Saldo por ejecutar	\$ 153.653.396	\$ 8.962	\$2.745.627.839	\$ 226.393.856	\$ 3.437.980.555	\$ 553.739.215	\$ 2.825.302.597	\$ 826.935.117	\$ 5.174.994.256	\$1.030.648.048,92
% ejecución	93,89%	6,11%	40,43%	54,66%	40,60%	86,38%	58,45%	80,27%	29,29%	80,96%

Los recursos PFC se comenzaron a recibir a partir del año 2019, durante esa vigencia se recibieron \$2.515 millones de pesos y se ejecutó el 93,89% y en la vigencia 2022 se ejecutó como recursos del balance el valor de \$153 millones de pesos correspondientes al 6.11% restante para ejecutar al 100% de la totalidad de los recursos PFC 2019 asignados. Para la vigencia 2020 se recibieron \$4.609 millones de pesos, se ejecutaron durante la vigencia \$1.863 millones de pesos correspondientes al 40.43% y el saldo restante por valor de \$2.519 millones de pesos se ejecutó como recursos del balance en la vigencia 2021 para ejecutar así un 95% de recursos asignados en la vigencia 2020. Para la vigencia 2021 el MEN asignó \$5.788 millones de pesos y se ejecutaron en total \$2.350 millones correspondientes al 40.60% esto teniendo en cuenta que los recursos fueron recibidos hasta el mes de septiembre y los proyectos no alcanzaban a realizar su ejecución. Adicionalmente conforme al PFC 2021 enviado al MEN estos recursos contemplaban amparar actividades de la vigencia 2022, así que debía incorporarse como recursos del balance en la siguiente vigencia



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

## Oficina de Desarrollo y Planeación

Durante la vigencia 2022 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.066 millones de pesos incluidos algunos rendimientos financieros y se ejecutaron en un 86,38% del total PFC 2021. Adicionalmente, se recibieron como parte del PFC 2022 la suma de \$6.799 millones, estos recursos fueron recibidos durante el mes de mayo e incorporados en el presupuesto en el mes de junio, terminando esa vigencia con una ejecución de 58,45%. Para la vigencia 2023 se incorporó como recursos del balance la suma de \$4.191 millones de pesos incluidos rendimientos financieros de los cuales se ejecutaron 80,27% y en el mes de septiembre el MEN asignó \$7.318 millones de pesos de los cuales se logró ejecución del 29,29% por lo cual en la vigencia 2024 se incorporaron como recursos del balance sumado a rendimientos financieros un total de \$738 millones de los cuales a la fecha se han ejecutado 19,04%. Teniendo en cuenta que los proyectos de inversión de la Universidad se encuentran realizando la incorporación y programación de los recursos asignados conforme al PFC enviado al MEN para la vigencia 2024 y los recursos asignados para cada línea de inversión, por lo cual, la ejecución de estos recursos hasta ahora está comenzando.

Frente al recurso PFC 2024, mediante radicado 2024-EE-284110 de fecha 04 de octubre de 2024 el Ministerio de Educación Nacional notifica que a la Universidad Pedagógica Nacional le corresponden para \$7.330.145.241., los cuales serán consignados en 2025.

### III. EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE LA UPN.

Para la vigencia 2024, en el marco de la armonización del PDI (2022 – 2026) “Generación de maestras y maestros por la verdad, la paz y la vida”, la Oficina de Desarrollo y Planeación aprobó 13 proyectos, teniendo en cuenta sus modificaciones conforme a las necesidades de cada coordinación de proyecto, especialidad del gasto acorde al Catálogos de Clasificación Presupuestal y redistribución de recurso asignados, con corte al 31 de diciembre de 2024 los proyectos de inversión aprobados se presentan en la siguiente tabla:

**Tabla 3. Proyectos de Inversión Aprobados por la ODP y su Apropriación.**

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
1	41102	Formación de lengua extranjera	83.372.906
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	62.200.000
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	935.457.609
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.455.873.882
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	801.756.970
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de	139.900.000



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación (En pesos)
		la UPN	
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	2.692.807.392
8	43103	Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	461.218.046
9	43104	Gestión y memoria documental institucional	150.000.000
10	43201	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	136.390.090.858
11	43202	Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	8.744.383.203
12	43203	construcción y adquisición de nuevas instalaciones	6.420.765.426
13	44101	Bienestar estudiantil integral	2.551.829.344
<b>TOTAL</b>			<b>162.889.655.636</b>

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de diciembre de 2024

En este punto, es importante aclarar que el proyecto de inversión 43201-Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA, está financiado con recursos provenientes de la estampilla “Cincuenta años de labor de la Universidad Pedagógica Nacional” los cuales se destinarán para la construcción de la planta física del Proyecto de Inversión Valmaría (nuevo campus universitario de la Universidad), que comprende la sede, escenarios, deportivos y culturales, aulas de educación especial, biblioteca, museo pedagógico, la sede del Instituto Pedagógico Nacional y demás bienes y elementos, equipos y laboratorios, que requiera la nueva infraestructura física y tecnológica de la Universidad Pedagógica Nacional.

En tal sentido, teniendo en cuenta los trámites de legalización del predio y lo dispendioso de estos, los recursos que tienen destinación específica por Ley 1489 de 2011 reglamentada mediante Decreto 584 de 2014 solo se han logrado ejecutar en adecuaciones y tramites de legalización del predio, por tanto, su ejecución históricamente ha sido baja.

Así pues, la Oficina de Desarrollo y Planeación presenta al detalle la ejecución de cada uno de los proyectos de inversión, se presenta la ficha resumen de seguimiento por cada proyecto, en el cual se relaciona el



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

avance frente a la ejecución financiera conforme a Sistema de Administración Financiero - GOOBI con corte a 31 de diciembre 2024. A Saber:

1. 43201. Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARÍA

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43201</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría con los recursos estampilla UPN		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$136.390.090.858,00		
Ejecución	\$3.796.288.089,66		
Saldo	\$ 132.593.802.768,34		
% de Ejecución	2.78%		
Calificación de ejecución	Sin avance		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre no refleja gran variación al nombrado históricamente por las razones anteriormente mencionadas. Sin embargo, para efectos del informe se deja la alerta sobre su ejecución en la vigencia.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

## 2. 43203. Construcción y Adquisición de Nuevas Instalaciones

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Construcción y adquisición de nuevas instalaciones</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43203</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar la adquisición, adecuación y dotación de infraestructura ya construida destinada para asuntos académicos, de docencia y/o labores de administración, que contribuya a mitigar los problemas de hacinamiento y, muy especialmente, permitan eliminar algunos gastos de arrendamientos de bienes inmuebles		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$6.420.765.426,00		
Ejecución	\$ 4.320.572.077,59		
Saldo	\$ 4.320.572.077,59		
% de Ejecución	67.29%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre refleja un avance satisfactorio. Sin embargo, es importante destacar que en el proyecto de inversión, las acciones operativas programadas para la vigencia se han ejecutado dentro de los tiempos establecidos, con un cumplimiento promedio del 91,67%. Es destacable que 4 de las 6 acciones están al 100%, una tiene una ejecución del 75% y una queda en 0% donde se argumentó que el contrato no se adjudica debido a que no se recibió autorización por parte de la Sociedad de Activos especiales SAE para las intervenciones planeadas para IV trimestre



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

### 3. 42102. Desarrollo de la Política de Investigación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Desarrollo de la política de investigación UPN</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>42102</b>
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Posicionar la investigación a través estrategias que permitan vínculos, redes y alianzas entre la comunidad científica y la comunidad educativa para la apropiación y ejecución de las políticas de investigación con miras a fortalecer el trabajo de los grupos de investigación, los procesos de formación en investigación y la divulgación de los productos derivados de los proyectos de investigación interna y cofinanciada		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectora de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	SANDRA MARCELA DURÁN CHIAPPE Subdirectora de Gestión de Proyectos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 3.455.873.882,00		
Ejecución	\$2.354.852.849,36		
Saldo	\$ 1.101.021.032,64		
% de Ejecución	68.14%		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre refleja un avance satisfactorio, donde se puede destacar que en el proyecto de inversión, las acciones operativas programadas para la vigencia se han ejecutado dentro de los tiempos establecidos, con un cumplimiento del 100%.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

4. 41201. Formación Académica y Desarrollo Profesional.

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Formación académica y desarrollo profesional</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>41201</b>
TIPO DE PROYECTO:	Docencia		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.2. Dignificación de la labor docente		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Sin Datos		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Sin Datos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 62.200.000,00		
Ejecución	\$ 62.200.000,00		
Saldo	\$ 0		
% de Ejecución	100,00%		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el último trimestre tiene un avance óptimo con una ejecución presupuestal y de acciones operativas del 100%.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

## 5. 41102. Formación de Lengua Extranjera

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Formación de lengua extranjera</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>41102</b>
TIPO DE PROYECTO:	Proceso misional		
EJE DEL PDI:	Eje 1. Cualificación del proyecto académico pedagógico		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 1.1. Oferta Académica cualificada con responsabilidad social y ambiental		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Afianzar y fortalecer el plan de formación en lenguas extranjeras, posibilitando que estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la UPN interesados, se formen en el nivel A1 de los idiomas inglés y francés		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	MÓNICA LILIANA MONROY GUZMÁN Directora Centro de Lenguas		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 83.372.906,00		
Ejecución	\$ 83.343.014,00		
Saldo	\$ 29.892,00		
% de Ejecución	99,96%		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el último trimestre de la vigencia tiene un avance de ejecución óptimo donde se puede reflejar un cumplimiento de su gestión operativa en el 99.26% y un compromiso presupuestal cercano al 100%. El avance físico del proyecto beneficia cada semestre a estudiantes de pregrado, profesores de planta y ocasionales y monitores académicos de gestión y docencia, investigación y protocolo de la Universidad Pedagógica Nacional en el idioma inglés y francés, a través del seminario virtual nivel A1.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

6. 43103. Gestión de Bases de Datos e Infraestructura Bibliográfica

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43103</b>
TIPO DE PROYECTO:	Consolidación de la gestión documental, bases de datos, repositorio y memoria institucional de la UPN		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades. Ampliar y fortalecer el acceso y uso por parte de la comunidad universitaria de los recursos educativos y bibliográficos existentes, y bases de datos bibliográficos y repositorios de otras universidades.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Académica		
COORDINADOR DEL PROYECTO	LINTON ALEJANDRO TORO PEÑA Subdirector de Biblioteca, Documentación y Recursos Bibliográficos		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 461.218.046,00		
Ejecución	\$ 368.622.702,00		
Saldo	\$ 92.595.344,00		
% de Ejecución	79,92 %		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el último trimestre refleja avance satisfactorio, es de destacar que se cumplieron el 100% de las acciones operativas propuestas para la vigencia 2024 y se cumplió en el 100% la meta del PDI planteada para la vigencia.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

### 7. 43202. Gestión y Mejoramiento de la Infraestructura y Dotación UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43202</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Realizar los procesos de adecuación y mejoramiento de espacios físicos según los requerimientos y normas técnicas exigidas por las diversas entidades del orden nacional y distrital para la prestación de servicios de educación, salud, restaurante, etc.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	Ernesto Carlos Molina Medina Coordinador Grupo Interno de Trabajo de Infraestructura Física		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 8.744.383.203,00		
Ejecución	\$ 6.460.930.097,00		
Saldo	\$ 2.283.453.106,00		
% de Ejecución	73,89 %		
Calificación de ejecución	Satisfactorio		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre refleja un avance satisfactorio. Sin embargo, para el cierre de la vigencia se refleja un avance de la gestión operativa del 83.13%, si bien es cierto la gestión operativa está en el marco del cumplimiento de la gestión estratégica y el cumplimiento del PDI, el proyecto al finalizar la vigencia no se presenta avances en el indicador toda vez que la Universidad no cuenta aun, con un plan maestro de infraestructura.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

8. 43104. Gestión y Memoria Documental Institucional

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Gestión y memoria documental institucional</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43104</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Resaltar la importancia de la gestión, organización y custodia de los archivos como memoria colectiva e institucional de la Universidad Pedagógica Nacional. En ese sentido, la Universidad procurará realizar todas las gestiones necesarias para salvaguardar el patrimonio documental consistente en los documentos físicos y electrónicos que evidencian la gestión académica y administrativa relacionada con las historias académicas, las historias laborales, las investigaciones, los convenios, los procesos contractuales, etc		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	SANDRA DOLLY PALACIOS GARCIA Coordinadora Grupo Interno de Trabajo de Gestión Documental		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 150.000.000,00		
Ejecución	\$ 148.087.459,00		
Saldo	\$ 1.912.541,00		
% de Ejecución	98,72 %		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre refleja un nivel óptimo. Sin embargo, es importante tener en cuenta que durante la vigencia fiscal 2024 de la ejecución del proyecto se cumplieron las metas del PDI en un 6% reflejando la necesidad de modificación del indicador y la meta del PDI para cada vigencia, aunque sí se ejecutó el recurso financiero al igual que la gestión operativa tuvo una ejecución del 99.33%.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

### 9. 43101. Mejoramiento de la Gestión Institucional de la UPN

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43101</b>
TIPO DE PROYECTO:	Procesos Estratégicos		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.2. Mejoramiento de la Infraestructura y dotación de la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar los procesos del Sistema de Gestión Integral, enfocados en la simplificación de los trámites y servicios institucionales, procedimientos y demás elementos que se trabajan de manera articulada con los sistemas de información disponibles para el apoyo misional y administrativo de la Universidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	SAIDA ANDREA GAITÁN RUIZ Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 139.900.000,00		
Ejecución	\$ 127.176.228,00		
Saldo	\$ 12.723.772,00		
% de Ejecución	90,91%		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre refleja un nivel óptimo, esto teniendo en cuenta que el recurso comprometido es en el marco de la ejecución de la implementación en el aplicativo del SIG, los submódulos de documentación, mejora, auditorias, riesgos, SST Y SGA, el cual han avanzado previamente en las fases I y II del proyecto, para el 2024 se intervinieron 35 procedimientos de los procesos de Apoyo Administrativo ,Apoyo Misional ,Misionales, Evaluación y estratégicos, así como el Subsistema de Gestión ambiental y seguridad en el trabajo.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

10. 43102. Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Mejoramiento de la infraestructura tecnológica</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>43102</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo Administrativo.		
EJE DEL PDI:	Eje 3. Casa Digna		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 3.1. Mejoramiento y efectividad normativa, de recursos y de procesos		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Proveer una infraestructura tecnológica en funcionamiento, desarrollo y modernización, como recurso de apoyo a los procesos académicos, pedagógicos, administrativos y de gestión que impulsan la educación superior incluyente y de calidad.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	EDWIN ALBERTO MARTINEZ ROJAS Subdirector de Gestión de Sistemas de Información		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 2.692.807.392,00		
Ejecución	\$ 920.982.136,00		
Saldo	\$ 1.771.825.256,00		
% de Ejecución	34,20 %		
Calificación de ejecución	Aceptable		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el último trimestre refleja un cierre aceptable, sin embargo se puede destacar que la ejecución del proyecto y el compromiso presupuestal se dio en el marco de la renovación del licenciamiento y la adquisición de equipos de cómputo el cual se cumplió en la gestión operativa según lo planeado para la vigencia en un 100%.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

11. 42103. Mejoramiento de la Producción, Circulación y Apropiación Social del Conocimiento

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>42103</b>
TIPO DE PROYECTO:	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Apropiación social del conocimiento		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Mejorar el Sistema de Publicaciones y Difusión del Conocimiento a través de nuevas actividades de publicaciones encaminadas al enriquecimiento del Sistema con recursos como: la exploración de otros medios y formatos digitales que amplíen el diálogo con la sociedad y proyecten la consolidación de canales de difusión multimodales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría de Gestión Universitaria		
COORDINADOR DEL PROYECTO	ALBA LUCÍA BERNAL CERQUERA Coordinadora Grupo Interno de Trabajo Editorial		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 801.756.970,00		
Ejecución	\$ 773.777.280,00		
Saldo	\$ 27.979.690,00		
% de Ejecución	96,51 %		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el último trimestre refleja un nivel óptimo, donde se logró un nivel de avance del 100% en el marco del cumplimiento de la meta del PDI y un nivel de cumplimiento del 92.18% de lo planeado para la gestión operativa del 2024.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

12. 42101. Movilidad Docente y Estudiantil

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Movilidad docente y estudiantil</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>42101</b>
TIPO DE PROYECTO:	Apoyo administrativo		
EJE DEL PDI:	Eje 2. Articulación misional para el posicionamiento de la UPN		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 2.1. Innovación en la oferta académica para fortalecer la articulación de la docencia, la investigación y la proyección social		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar la movilidad e intercambio pedagógico de docentes y estudiantes en modalidad virtual y/o presencial, por medio de iniciativas que posibiliten la integración de las dimensiones internacional, intercultural e interdisciplinar, con el fin de cualificar y posicionar las prácticas y saberes producidos en la Universidad en comunidades académicas internacionales.		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Rectoría		
COORDINADOR DEL PROYECTO	ALEJANDRO MANTILLA QUIJANO Jefe Oficina de Relaciones Interinstitucionales		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 935.457.609,00		
Ejecución	\$ 855.591.124,50		
Saldo	\$ 79.866.484,50		
% de Ejecución	91,46 %		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el cuarto trimestre refleja avance óptimo, con un avance de la gestión operativa del 94.44% y un cumplimiento de la gestión estratégica del 100%. Es importante destacar que la programación de las acciones operativas para esta vigencia es extensa y algunas de las actividades que se realizan a través del proyecto de inversión son a demanda, aun cuando estén planeadas y con una programación previa, la ejecución técnica y financiera del proyecto depende de las solicitudes de movilidad presentadas, revisadas y aprobadas tanto para estudiantes como para docentes.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

13. 44101. Bienestar Estudiantil Integral

INFORMACIÓN GENERAL			
<b>NOMBRE DEL PROYECTO:</b>	<b>Bienestar estudiantil integral</b>	<b>CÓDIGO:</b>	<b>44101</b>
TIPO DE PROYECTO:	Procesos de apoyo Misional		
EJE DEL PDI:	Eje 4. Bienestar y Convivencia formativa para la paz		
PROGRAMA DEL PDI:	Programa 4.1. Dignificación del Bien Estar en la UPN		
OBJETIVO INSTITUCIONAL DEL PROYECTO	Fomentar el desarrollo y bienestar integral estudiantil a través del mejoramiento permanente de la calidad de vida de la comunidad universitaria, la permanencia en el proyecto educativo y graduación de los estudiantes mediante la ejecución de proyectos y estrategias como: el servicio de alimentación subsidiada y monitorias orientadas por Bienestar Universitario y la Vicerrectoría Académica		
CENTRO RESPONSABILIDAD	Vicerrectoría Administrativa y Financiera		
COORDINADOR DEL PROYECTO	CAROLINA PÉREZ SIABATO Subdirectora de Bienestar Universitario		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
Apropiación	\$ 2.551.829.344,00		
Ejecución	\$ 2.096.136.970,00		
Saldo	\$ 455.692.374,00		
% de Ejecución	82.14 %		
Calificación de ejecución	Óptimo		
Color según nivel de alerta			

El porcentaje de ejecución presupuestal del proyecto para el último trimestre refleja avance óptimo donde se logró un avance en la ejecución de metas del PDI del 93.75% y un avance de ejecución de las metas operativas del 97.68%.



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

Una vez revisado a detalle cada uno de los proyectos de inversión, a continuación, se presenta el detalle de la ejecución financiera de los proyectos de forma consolidada (ver tabla 4). A saber:

Tabla 4. Ejecución financiera del primer trimestre de los proyectos de inversión.

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
1	41102	Formacion de lengua extranjera	83.372.906	83.343.014	83.343.014	
2	41201	Formación académica y desarrollo profesoral	62.200.000	62.200.000,00	62.200.000,00	
3	42101	Movilidad docente y estudiantil	935.457.609	855.591.124	696.718.795	
4	42102	Desarrollo de la política de investigación UPN	3.455.873.882	2.354.852.849	2.150.910.377	
5	42103	Mejoramiento de la producción, circulación y apropiación social del conocimiento	801.756.970	773.777.280	686.973.538	
6	43101	Mejoramiento de la gestión institucional de la UPN	139.900.000	127.176.228	111.740.331	
7	43102	Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	2.692.807.392	920.982.136	606.802.699	
8	43103	gestión de bases de datos e infraestructura bibliográfica	461.218.046	368.622.702	242.091.491	
9	43104	gestión y memoria documental institucional	150.000.000	148.087.459	65.000.000	



UNIVERSIDAD PEDAGOGICA  
NACIONAL

Oficina de Desarrollo y Planeación

#	Código auxiliar	Nombre del proyecto de inversión	Valor apropiación	Acumulado comprometido	Acumulado pago	Color según nivel de alerta
10	43201	construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto VALMARIA	136.390.090.858	3.796.288.089	2.418.346.953	
11	43202	gestión y mejoramiento de la infraestructura y dotación UPN	8.744.383.203	6.460.930.097	3.479.858.242	
12	43203	construcción y adquisición de nuevas instalaciones	6.420.765.426	4.320.572.077	2.384.874.356	
13	44101	Bienestar estudiantil integral	2.551.829.344	2.096.136.970	2.087.272.170	
<b>TOTAL</b>			<b>162.889.655.636</b>	<b>22.368.560.027</b>	<b>15.076.131.968</b>	

Fuente: Sistema de Información Financiero Goobi corte a 31 de diciembre de 2024

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Con corte al 31 de diciembre de 2024 se evidencia de forma general, un nivel alto de ejecución de los recursos apropiados en los proyectos de inversión de la Universidad, en tal sentido la mayoría de los proyectos presenta ejecución con una calificación con avance óptimo o satisfactorio. Sin embargo, en el caso de los niveles de avance aceptable o sin avance esto podría tener una justificación en lo dispendioso de los trámites administrativos para adelantar procesos contractuales. Es importante tener en cuenta que el reporte corresponde al último trimestre del año 2024, así que las coordinaciones y centros de responsabilidad de los proyectos, tuvieron oportunidad de mejora en el avance de ejecución durante los seguimientos que se realizaron trimestralmente en el año, no solo en términos financieros sino siempre aras de responder a los compromisos del cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional.

Por lo anterior, se insta a los responsables, en el marco de sus competencias, tomar las acciones correctivas que se requieran en cada uno de los proyectos y realizar la revisión exhaustiva del cumplimiento de las metas planteadas, con el fin de realizar las correcciones que demande cada situación para la vigencia 2025, para ello la Oficina de Desarrollo y Planeación designó un enlace para cada proyecto, con el fin de realizar el acompañamiento pertinente.



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA  
NACIONAL

## Oficina de Desarrollo y Planeación

---

Es importante tener en cuenta, que la Universidad ha tenido situaciones coyunturales que afectan la ejecución de las metas programadas como ha sido desde el año pasado la armonización del PDI, la cual se pudo concretar finalmente a través del Acuerdo 011 de agosto de 2023 y el cambio de gobierno Universitario.

En el contexto de la programación y aprobación de los proyectos de inversión, es importante aclarar que cada uno tiene una fecha de inicio distinto, por lo tanto, la ejecución no será de forma homogénea, esto en razón a las adiciones presupuestales tardías ya que dependen del recaudo de la Universidad o de las transferencias que realiza la Nación durante la vigencia fiscal, lo cual afecta la programación y reprogramación de los proyectos.

La Oficina de Desarrollo y Planeación alerta y recomienda hacer especial seguimiento, por su baja ejecución financiera, baja gestión o porque es un proyecto con asignación de recursos de destinación específica el proyecto de inversión que se relaciona a continuación:

- Construcción de la Facultad de Educación Física del Proyecto Valmaría.

El presente informe se pretende socializar en Comité Directivo en Materia Presupuestal con el fin de que se tomen las acciones correctivas que haya lugar.

Elaboro: Sandra Azcarate- Contratista /Deysi Rojas- Supernumeraria

Aprobó: Saida Gaitán Ruiz- Jefe (E) Oficina de Desarrollo y Planeación